

Telefon: 0 233-47600  
Telefax: 0 233-47505

**Referat für Gesundheit  
und Umwelt**  
Referatsleitung

Telefon: 0 233-92101  
Telefax: 0 233-92400

**Stadtkämmerei**  
Referatsleitung

**Städtisches Klinikum München GmbH;  
Vorstellung des Sanierungsgutachtens der  
Fa. Boston Consulting Group (BCG)**

1 Anlage

**Beschluss in der gemeinsamen Sitzung des Gesundheitsausschusses  
und des Finanzausschusses vom 13.03.2014 (VB)**

Öffentliche Sitzung

**I. Vortrag der Referenten**

Im Zusammenhang mit der Vorlage eines Entwurfs zur Unternehmensplanung 2014 wurde durch die Geschäftsführung der Städtisches Klinikum München kommuniziert, dass für das Jahr 2014 die Auszahlung weiterer finanzieller Mittel durch die LHM für notwendig erachtet werde, um die Gefahr einer weiteren Verschlechterung der Liquidität entgegen zu wirken und insbesondere auch einer Insolvenz des Unternehmens vorzubeugen.

Im Rahmen einer umfassenden Gesellschafterweisung beauftragte die Gesellschafterin am 15.11.2013 die Geschäftsführung u.a. damit, den grundsätzlichen Pflichten einer Geschäftsführung in der Unternehmenskrise, die wirtschaftliche Lage des Unternehmens laufend zu überwachen sowie ggf. entsprechend geeignete Sanierungsmaßnahmen einzuleiten, nachzukommen.

Gleichzeitig wurde die Geschäftsführung mit dieser Weisung verpflichtet, durch ein geeignetes Beratungsunternehmen ein Sanierungskonzept gemäß IDW S 6 (fachlicher Standard für Sanierungskonzepte, definiert durch das Institut der Wirtschaftsprüfer in Deutschland e.V.) erstellen zu lassen.

Mit der Erstellung eines Sanierungsgutachten nach IDW S 6 wurde von der Geschäftsführung die Beratungsfirma Boston Consulting Group (BCG) beauftragt.

Das Sanierungsgutachten wurde dem Lenkungskreis sowie dem Aufsichtsrat sofort nach Vorliegen am 27.02.2014, respektive am 28.02.2014, vorgestellt.

Unterlagen zum Sanierungsgutachten wurden noch am 28.02.2014 per Mail auch an alle Mitglieder des Gesundheits- sowie des Finanzausschusses des Stadtrates versandt.

Die Unterlagen liegen dieser Beschlussvorlage als Anlage nochmals bei. Neben dem Bericht des Herrn Oberbürgermeister können diese auch, sofern gewünscht, durch die Beratungsfirma erläutert werden.

Soweit zur Umsetzung der vorgeschlagenen Sanierungsmaßnahmen Eigenmittel der Gesellschafterin erforderlich sind, steht eine derartige Gesellschafterfinanzierung unter dem rechtlichen Vorbehalt der Überprüfung, dass ein privater Investor in der vergleichbaren Situation genauso handeln würde. Daher hat die Gesellschafterin die Erstellung eines Private Investor Tests (PIT) in Auftrag gegeben, der die Maßnahmen der Gesellschafterfinanzierung unter Effizienz- und Rentabilitäts Gesichtspunkten überprüft. Das von BCG vorgelegte Sanierungsgutachten dient als Grundlage dieser Überprüfung. Gleichzeitig werden die Ergebnisse des Sanierungsgutachtens sowie des PIT auch vom aktuell beauftragten Wirtschaftsprüfer bei der Jahresabschlussprüfung 2013 berücksichtigt werden. Dies gilt insbesondere für die Aussage über die Fortführungsprognose.

Das Gutachten wird hinsichtlich seiner wirtschaftlichen wie auch medizinisch-versorgungsseitigen Auswirkungen durch die Betreuungsreferate derzeit geprüft und dem Stadtrat in einer umfassenden Vorlage in der gemeinsamen Sitzung des Gesundheitsausschusses und des Finanzausschusses im Mai 2014 sowie der Vollversammlung am 28. Mai 2014 zur Beschlussfassung vorgelegt.

#### **Anhörung des Bezirksausschusses**

In dieser Beratungsangelegenheit ist die Anhörung des Bezirksausschusses nicht vorgesehen (vgl. Anlage 1 der BA-Satzung).

Mehrere Anträge aus verschiedenen Bezirksausschüssen zum Thema werden in der oben genannten Beschlussvorlage im Mai abschließend mit behandelt.

In der Sitzung des Aufsichtsrates der Städtisches Klinikum München GmbH am 28.02.2014 wurde das Sanierungsgutachten durch die Fa. Boston Consulting Group (BCG) vorgestellt. Aufgrund des engen Zeitraumes konnte die Vorlage nicht fristgerecht aufgeliefert werden. Eine Behandlung in der heutigen Sitzung ist unerlässlich, damit der Stadtrat zeitnah über die Sanierung der Städtisches Klinikum München GmbH informiert wird.

Der Korreferent des Referates für Gesundheit und Umwelt, Herr Stadtrat Ingo Mittermaier, und der Stadtkämmerei, Herr Stadtrat Prof. Dr. Jörg Hoffmann, die zuständige Verwaltungsbeirätin des Referates für Gesundheit und Umwelt, Frau Stadträtin Dr. Ingrid Anker, die Geschäftsführung der Städtisches Klinikum München GmbH sowie die Stadtkämmerei haben einen Abdruck der Vorlage erhalten.

## II. Antrag der Referenten

1. Der Vortrag bezüglich des Sanierungsgutachtens der Firma Boston Consulting Group sowie zum geplanten weiteren Vorgehen wird zur Kenntnis genommen.
2. Die Betreuungsreferate Stadtkämmerei und Referat für Gesundheit und Umwelt werden beauftragt, dem Stadtrat die Ergebnisse und Bewertung des Sanierungsgutachtens in der gemeinsamen Sitzung des Gesundheitsausschusses und des Finanzausschusses im Mai 2014 sowie der Vollversammlung am 28.05.2014 umfassend darzustellen und zur Entscheidung vorzulegen.

## III. Beschluss

nach Antrag. Die endgültige Entscheidung in dieser Angelegenheit bleibt der Vollversammlung des Stadtrates vorbehalten.

Der Stadtrat der Landeshauptstadt München  
Der Gesundheitsausschuss  
Der Finanzausschuss

Der/Die Vorsitzende

Der Referent

Der Referent

Ober-/Bürgermeister

Joachim Lorenz  
Berufsmäßiger Stadtrat

Dr. Ernst Wolowicz  
Stadtkämmerer

- IV. Abdruck von I. mit III. (Beglaubigungen)  
über den stenographischen Sitzungsdienst  
an das Revisionsamt  
an die Stadtkämmerei  
an das Direktorium – Dokumentationsstelle  
an das Referat für Gesundheit und Umwelt RGU-S-SB
- V. Wv Referat für Gesundheit und Umwelt RGU-S-SB  
zur weiteren Veranlassung (Archivierung, Hinweis-Mail).