

# Kriterien Fokusberufe

**Kategorie A:** Indizien, die auf bestehende Schwierigkeiten in der Personalgewinnung und/oder im Personalerhalt hinweisen:

- Offene Stellen über einen längeren Zeitraum
- Erfolglose externe Ausschreibungen
- Fluktuation über dem städtischen Durchschnitt
- Ausschreibungen im nicht-ausschreibungspflichtigen Bereich
- Einschalten von Personalvermittlungsagenturen
- Deutschland-/Europaweite Gewinnung
- Werbemaßnahmen
- Besuch von Personalmessen

**Kategorie B:** Indizien, die Schwierigkeiten in der Personalgewinnung und/oder im Personalerhalt ankündigen:

- (Größere) Stellenschaffungen in Bereichen, in denen bisher eine Besetzung noch möglich war, aber ein Bewerberrückgang hinsichtlich Quantität und Qualität zu verzeichnen ist
- Anstieg der Fluktuation
- Ergebnisse der Austrittsbefragung (z.B. Arbeitsplatz in Wohnortnähe)
- Demographische Entwicklungen (z.B. Altersfluktuation)
- Ergebnisse der strategischen Personalplanung