

**Erreichen der Regelaltersgrenze (VZÄ Kernbeschäftigte) bis 2030
nach Tätigkeitsbereichen (Referate)**

Referat/Eigenbetrieb	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Summe
Direktorium	13,13	4,51	14,11	10,02	19,04	15,83	76,64
Baureferat	20,71	36,87	49,45	67,63	100,85	96,96	372,47
Gesundheitsreferat	9,41	14,87	13,56	14,28	15,52	28,48	96,12
Kommunalreferat	4,14	22,64	15,52	27,67	18,70	21,31	109,99
Kreisverwaltungsreferat	25,84	24,38	64,39	89,15	82,86	91,40	378,01
Kulturreferat	8,00	22,38	13,55	25,81	31,47	24,87	126,07
Personal- und Organisationsreferat	4,37	6,63	7,37	14,56	15,79	11,97	60,69
Referat für Stadtplanung und Bauordnung	8,81	10,89	11,81	16,30	10,12	18,28	76,20
Referat für Bildung und Sport	71,13	105,12	147,31	160,30	185,24	194,31	863,40
Sozialreferat	29,12	42,52	64,28	93,46	75,60	96,69	401,66
Stadtkämmerei	3,60	4,72	8,47	8,76	10,75	18,49	54,79
IT-Referat	1,00		3,00	6,71	6,56	2,22	19,50
Mobilitätsreferat	3,00		4,82	3,96	4,92	2,77	19,47
Referat für Arbeit und Wirtschaft	1,41	3,54	4,30	5,91	4,64	5,93	25,73
Referat für Klima- und Umweltschutz	5,34	3,54	1,00	6,86	4,40	4,68	25,82
Zentrale Personalbetreuung durch POR	1,00						1,00
Servicebereiche	3,00	3,41	2,11	4,07	6,66	4,64	23,89
it@M	10,00	10,04	9,87	27,76	27,01	25,78	110,45
Münchner Kammerspiele	2,83	7,07	6,94	5,60	8,21	10,41	41,05
Münchner Stadtentwässerung (MSE)	9,45	8,09	18,31	19,11	25,30	18,80	99,05
Märkte München	2,00		3,00	0,77	3,50	1,62	10,88
Abfallwirtschaftsbetrieb München (AWM)	11,89	12,05	29,30	35,23	54,29	54,64	197,39
Stadtgüter München			1,00		1,51	0,50	3,01
Eigenbetrieb Friedhöfe Bestattung München		0,50		1,00	1,00	2,00	4,50
Gesamtergebnis	249,17	343,76	493,45	644,91	713,91	752,58	3197,78